

# **Plan général d'aménagement intégré des ressources du milieu forestier de l'île d'Anticosti**



présenté par  
**Produits forestiers Anticosti inc.**  
le 31 mars 2004

réalisé sous la direction  
du  
**ministère des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs**  
et  
**la Société de la faune et des parcs du Québec**

en concertation  
avec  
**la Municipalité de L'Île-d'Anticosti**  
**Sépaq Anticosti**  
**la Pourvoirie du lac Geneviève**

*Ministère des  
Ressources naturelles,  
de la Faune  
et des Parcs*

**Québec** 

**Société de la faune  
et des parcs**

**Québec** 

  
**Produits forestiers  
ANTICOSTI**  
inc.



# **Plan général d'aménagement intégré des ressources du milieu forestier de l'île d'Anticosti**

## **Principal auteur :**

Pierre Beaupré, ing.f., ministère des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs

## **Principaux coauteurs (par ordre alphabétique) :**

|                    |   |
|--------------------|---|
| Christian Bédard,  | ing.f., Produits forestiers Anticosti inc.                        |
| Claude Dufour,     | ing.f., Produits forestiers Anticosti inc.                        |
| André Gingras,     | biol., Société de la faune et des parcs du Québec                 |
| Chantal Malenfant, | ing.f., Produits forestiers Anticosti inc.                        |
| François Potvin,   | ing.f., biol., Ph. D., Société de la faune et des parcs du Québec |

## **En concertation avec (par ordre alphabétique) :**

|                  |   |
|------------------|---|
| Michel Fournier, | directeur, Sépaq Anticosti                              |
| Pierre Lapointe, | directeur général, Pourvoirie du lac Geneviève          |
| Denis Malouin,   | maire, Municipalité de L'Île-d'Anticosti                |
| Gilles Ruest,    | secrétaire-trésorier, Municipalité de L'Île-d'Anticosti |

## **Sous la supervision de (par ordre alphabétique) :**

|                   |   |
|-------------------|---|
| Louis Aubry,      | vice-président au développement et à l'aménagement de la faune,<br>Société de la faune et des parcs du Québec |
| Richard Bélanger, | vice-président, Canfor  |
| Marc Ledoux,      | sous-ministre associé aux Forêts, ministère des Ressources<br>naturelles, de la Faune et des Parcs            |

## ***Mise en forme et révision linguistique :***

Denise Cayer, agente de secrétariat, Société de la faune et des parcs du Québec

## ***Photo page couverture :***

Jean-Pierre Tremblay, Chaire de recherche industrielle CRSNG-Produits forestiers Anticosti

# **Partie 1**

## **Contextes légal et social**

- 1. Mise en situation**
- 2. Cadre légal**
- 3. Concertation des principaux partenaires du territoire**
- 4. Politique interne de Produits forestiers Anticosti inc. à l'égard de la certification forestière et du développement durable**

### **Conception et rédaction**

**Chantal Malenfant, ing.f.**  
Produits forestiers Anticosti inc.

**André Gingras, biol.**  
Société de la faune et des parcs du Québec



## **Table des matières**

### **Partie 1 – Contextes légal et social**

|  |          |
|--|----------|
| <b>1. MISE EN SITUATION .....</b>  | <b>1</b> |
| <b>2. CADRE LÉGAL.....</b>   | <b>2</b> |
| <b>3. CONCERTATION DES PRINCIPAUX PARTENAIRES DU TERRITOIRE .....</b>  | <b>4</b> |
| <b>4. POLITIQUE INTERNE DE PRODUITS FORESTIERS ANTICOSTI INC. À L'ÉGARD DE<br/>LA CERTIFICATION FORESTIÈRE ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE .....</b> | <b>6</b> |
| <b>ANNEXE 1. POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE DE PRODUITS FORESTIERS<br/>ANTICOSTI INC. ....</b>   | <b>9</b> |



## 1. Mise en situation

L'île d'Anticosti est un territoire de près de 8 000 km<sup>2</sup> situé dans le golfe du Saint-Laurent et faisant partie de la région administrative de la Côte-Nord. Elle est principalement reconnue pour son exceptionnelle population de cerfs de Virginie, son important potentiel forestier et ses paysages magnifiques.

En 1974, le gouvernement du Québec faisait l'acquisition de l'île (A.C. 74-4563) et en confiait la gestion au ministère du Tourisme, de la Chasse et de la Pêche à titre de réserve de chasse et de pêche (A.C. 74-3411 et 75-2397). L'île constitue également une forêt domaniale depuis 1977 (décret 77-3377). Ces décrets ainsi que les divers règlements concernant l'île, édictés au cours des décennies qui ont suivi, ont tous reconnu le caractère prioritaire de la faune anticostienne.

Aujourd'hui, la majeure partie du territoire possède le statut d'habitat faunique en vertu de la *Loi sur la conservation et la mise en valeur de la faune*. Conséquemment, les interventions forestières font l'objet d'une autorisation délivrée par la Société de la faune et des parcs du Québec, organisme responsable de la gestion de la faune du territoire anticostien. De plus, compte tenu de sa vocation faunique, Anticosti est considérée, au sens de la *Loi sur les forêts*, comme un territoire à production faunique prioritaire avec production de matière ligneuse permise. Le schéma d'aménagement de la MRC de la Minganie, dont fait partie la municipalité de L'Île-d'Anticosti, le confirme en donnant le statut de site faunique à la majorité du territoire de l'île tout en y permettant l'exploitation forestière.

L'activité économique de l'île est basée principalement sur la chasse sportive du cerf, sur la villégiature estivale et, depuis sa reprise en 1995, sur l'exploitation forestière. Cette reprise s'est faite dans le cadre d'un programme de recherche de solutions visant le renouvellement d'un habitat d'hiver de qualité pour le cerf.

En effet, l'importante population de cerfs de Virginie, qui constitue l'attrait de l'île et le principal moteur économique du village de Port-Menier, en est aussi la principale pierre d'achoppement pour son avenir. Depuis son introduction à la fin du 19<sup>e</sup> siècle, ce mammifère a proliféré au point de modifier radicalement son habitat par un broutement intensif d'une grande variété de végétaux. Parmi ceux-ci, le sapin baumier, qui constitue l'essentiel de sa diète hivernale en plus de fournir un couvert forestier de grande qualité, ne se régénère plus. Cette essence forestière est systématiquement broutée et remplacée lentement par une autre, l'épinette blanche, qui a très peu de valeur nutritive pour le cerf en hiver.

Cette situation a provoqué au cours des ans une modification de la forêt anticostienne. Avant l'introduction du cerf de Virginie, on retrouvait environ 40 % du territoire de l'île en sapinières alors qu'aujourd'hui, cette proportion n'est plus que de 20 % (figure 1-1).

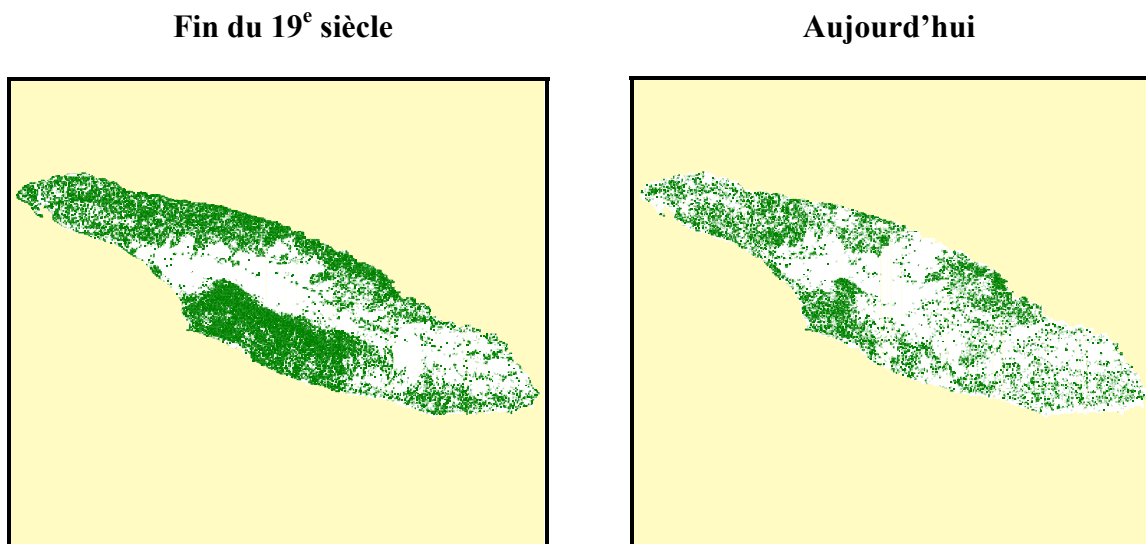


Figure 1-1. Diminution de la surface en sapinières de l'île d'Anticosti de 1896 à aujourd'hui.

Comme la grande majorité des sapinières encore sur pied approchent de leur longévité naturelle maximale, qui est d'environ 150 ans, il faut prévoir que d'ici quelques décennies, ces peuplements auront disparu. Comme la rigueur de l'hiver est le principal facteur de régularisation de la population de cerfs et que cet herbivore a besoin d'un habitat hivernal de qualité pour survivre à ces conditions extrêmes, la disparition graduelle des sapinières provoquera une baisse substantielle de la densité de cerfs à moyen terme si rien n'est fait.

Cette situation préoccupe grandement les organismes gouvernementaux responsables de la gestion de la faune et de la forêt de ce territoire. Compte tenu de l'importance économique de l'exploitation sportive de ce cervidé pour une petite communauté comme Port-Menier et de l'impact potentiel sur la biodiversité de l'île du maintien du statu quo, des actions doivent être posées. Plusieurs activités ont été entreprises au cours des dernières années pour parfaire nos connaissances et tester un certain nombre d'avenues possibles d'aménagement. Ces travaux ont permis de dégager certaines solutions qui sont mises en œuvre dans le cadre de la réalisation de ce plan d'aménagement en plus de maintenir les efforts de recherche pour améliorer l'efficacité de ces actions et développer de nouvelles approches.

## 2. Cadre légal

L'île d'Anticosti porte également le statut de réserve forestière, c.-à-d. un territoire du domaine de l'État où ne s'exercent pas de contrats d'approvisionnement et d'aménagement forestier (CAAF) ou de contrats d'aménagement forestier (CtAF). En vue de favoriser le développement économique, le ministre peut toutefois confier à toute personne l'aménagement d'une réserve forestière par la conclusion d'une convention d'aménagement forestier (CvAF).

La CvAF confère à son bénéficiaire le droit d'obtenir annuellement, sur le territoire d'aménagement qui y est délimité, un permis d'intervention pour l'approvisionnement d'usines de transformation du bois, pourvu que le bénéficiaire exécute les obligations qui lui incombent en vertu de la *Loi sur les forêts* et de la convention et sous réserve de l'atteinte des rendements annuels et des objectifs assignés par le ministre au territoire de la convention.

Le bénéficiaire d'une CvAF doit respecter les mêmes obligations que ceux qui détiennent un CAAF ou un CtAF dans les aires communes, dont notamment l'obligation d'élaborer et de mettre en œuvre des plans stratégiques (plan général et plan quinquennal) et opérationnels (plans annuels) garants d'un aménagement forestier de qualité.

Depuis 1995, les travaux d'aménagement forestier sur l'île d'Anticosti sont confiés à Produits forestiers Anticosti inc. dans le cadre d'une telle convention. Cette CvAF a été renouvelée en avril 2000 et prévoit notamment l'obligation pour Produits forestiers Anticosti inc. de :

*« Préparer et soumettre au Ministre et au représentant de la Faune et des Parcs du Québec, pour approbation, un plan général d'aménagement intégré des ressources du milieu forestier. [...] Ce plan devra être élaboré en y associant les intervenants locaux. Il devra tenir compte notamment des éléments suivants : l'habitat du cerf, l'habitat du saumon, le territoire des pourvoiries, le projet de parc. »*<sup>1</sup>

Le présent plan général répond, d'une part, à ces exigences légales et contractuelles. Il a, d'autre part, la spécificité d'adresser une problématique forestière et faunique particulière qui a nécessité le développement d'une stratégie d'aménagement originale et mis à contribution la créativité d'un grand nombre de personnes. Visant à restaurer l'habitat du cerf de Virginie de l'île d'Anticosti, ce plan d'aménagement intégré des ressources du milieu forestier de l'île a donc été préparé conjointement par Produits forestiers Anticosti inc., le ministère des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs (MRNFP) et la Société de la faune et des parcs du Québec (FAPAQ), en collaboration avec les autres intervenants présents sur le territoire et dont les modalités de participation sont décrites à la section suivante.

À l'instar des plans généraux réalisés sur les aires communes, ce plan sera révisé tous les cinq ans à la lumière des nouvelles connaissances acquises sur les changements du milieu forestier résultant des processus naturels et des mesures de gestion mises en place, tout en prenant en compte les enjeux découlant de l'évolution du contexte socio-économique.

Le présent document contient également une planification quinquennale des activités d'aménagement forestier à réaliser pour la mise en œuvre de la stratégie d'aménagement.

---

<sup>1</sup> Tiré intégralement de la Convention d'aménagement forestier détenue par Produits forestiers Anticosti inc.

### 3. Concertation des principaux partenaires du territoire

L'élaboration du présent plan d'aménagement repose sur une approche concertée des différents intervenants présents sur le territoire forestier délimité. Bien que le leadership de préparation du plan ait été exercé par un groupe restreint d'individus œuvrant au sein de Produits forestiers Anticosti inc. et du gouvernement du Québec (MRNFP et FAPAQ), les organismes suivants ont également participé activement aux différentes étapes de sa réalisation :

- Pourvoirie du lac Geneviève;
- Sépaq Anticosti;
- Municipalité de L'Île-d'Anticosti;
- Comité aviseur du territoire des résidents.

Forts des liens de confiance tissés depuis 1995 au sein d'un comité local d'harmonisation, ces partenaires se sont donc engagés en 1999 dans un processus de consultation élargi. Le comité local est ainsi devenu une table de concertation dont l'objectif visait, dans un premier temps, à développer une compréhension commune de la problématique faunique et forestière du territoire de façon à partager une vision collective des enjeux écologiques, sociaux et économiques qui y sont associés. Il s'agissait ensuite d'élaborer conjointement une stratégie d'aménagement susceptible de satisfaire l'ensemble des intervenants, dans le respect de la vocation faunique prioritaire de l'île et des principes de développement durable.

Le processus de participation a été adapté aux circonstances locales et des principes de fonctionnement ont été convenus dès le départ, dont notamment :

- Les parties acceptent de travailler ensemble, dans un processus de concertation permanent, afin de trouver les solutions les plus adéquates qui tiennent compte des enjeux écologiques, économiques et sociaux exprimés collectivement.
- Une vision orientée vers l'avenir est privilégiée afin de chercher des compromis à long terme tout en considérant les impacts à court terme sur les activités des différents utilisateurs du milieu forestier.
- Les partenaires consentent à fournir une participation active en nommant des représentants détenant un pouvoir décisionnel, aptes à alimenter les discussions et à comprendre les conséquences des actions envisagées.
- Les membres de la table de concertation s'engagent à maintenir un véritable climat de collaboration basé sur le dialogue, l'ouverture d'esprit et le respect.
- L'approche par consensus et un mode de prise de décision « gagnant-gagnant » sont favorisés.

Pour mener à bien cet exercice et rejoindre les différents publics concernés, des moyens diversifiés de communication ont été utilisés. Outre les rencontres périodiques des membres de la table de concertation, des réunions de travail ont eu lieu avec le personnel et les guides des pourvoies. Les résidents de Port-Menier ont aussi été régulièrement informés de l'état d'avancement du plan lors de rencontres publiques et d'entrevues radiophoniques. La population s'est également vu proposer la tenue d'ateliers de discussion au cours desquels les participants auraient pu échanger sur leur connaissance du territoire et l'aménagement intégré du milieu forestier. Bien que cette formule n'ait pas, jusqu'à maintenant, suscité d'intérêt général, elle demeure toujours une option offerte en complément du processus de concertation en place.

Ainsi, la planification des activités d'aménagement forestier et faunique sur le territoire a fait largement appel à la participation active et soutenue des intervenants locaux, lesquels ont été appelés à contribuer aux choix des objectifs d'aménagement, à exprimer leurs préoccupations et attentes et à proposer des solutions durables. Le présent plan d'aménagement considère donc la vaste gamme de connaissances des intervenants concernés et la multitude d'intérêts en cause. Il fait état des consensus établis localement, des mesures d'atténuation convenues, des préoccupations qui subsistent et des éléments de connaissances à parfaire. Il démontre ainsi la volonté du milieu de développer harmonieusement les principales ressources fauniques et forestières de l'île d'Anticosti et constitue, de plus, un document de référence et un outil de gestion pour la mise en œuvre et le suivi de la stratégie d'aménagement retenue.

L'élaboration du présent plan d'aménagement a également bénéficié de l'apport d'une multitude d'experts techniques et scientifiques en matière d'aménagement forestier et faunique. Plusieurs visites de terrain ont d'ailleurs été organisées au cours de cet exercice afin de valider divers éléments de connaissances ou d'échanger sur les différentes approches préconisées. Ce dossier a été présenté dans le cadre de différents événements au cours des dernières années, dont le Congrès international sur les cervidés (Québec, été 2002), le colloque annuel de la Chaire de recherche industrielle CRSNG-Produits forestiers Anticosti (Québec, printemps 2002), le Congrès forestier mondial (Québec, automne 2003) et le Colloque sur l'aménagement intégré des ressources de l'île d'Anticosti (Sept-Îles, novembre 2003). À ces occasions, un grand nombre de personnes, issues de divers milieux du domaine faunique et forestier, ont eu la possibilité de fournir leurs commentaires sur ce projet d'aménagement.

Des validations régulières de l'évolution du dossier et des solutions envisagées ont également eu lieu par des rencontres annuelles d'un comité directeur, formé du sous-ministre associé aux forêts du MRNFP, du vice-président au développement et à l'aménagement de la faune de la FAPAQ et du président du conseil d'administration de Produits forestiers Anticosti inc.

Le rapport de pré-consultation, accompagnant le présent plan général, décrit plus amplement les différentes facettes de cette démarche de gestion intégrée des ressources, l'une des plus ambitieuses jamais entreprises au Québec.

#### **4. Politique interne de Produits forestiers Anticosti inc. à l'égard de la certification forestière et du développement durable**

Produits forestiers Anticosti inc. dirige ses activités commerciales avec le souci constant de minimiser leurs effets sur l'environnement et d'appliquer de saines pratiques forestières. Sa politique environnementale (annexe 1) démontre cet engagement ferme envers une gestion responsable en matière d'environnement et d'aménagement forestier durable.

Le présent plan d'aménagement vient de plus encadrer les interventions forestières réalisées par Produits forestiers Anticosti inc., lesquelles visent à restaurer l'habitat du cerf de Virginie tout en préservant la biodiversité du milieu forestier de l'île par la reconstitution des forêts d'origine. Il constitue, de ce fait, un cadre de gestion et d'opération auquel est assujettie l'entreprise, en tant que bénéficiaire de la convention d'aménagement forestier par laquelle le ministre lui confie l'aménagement des aires forestières délimitées.

Outre cet aspect législatif, ce plan dicte les bases de l'aménagement forestier durable sur l'île d'Anticosti. Il s'inscrit ainsi parfaitement dans les démarches entreprises par Produits forestiers Anticosti inc. pour obtenir la reconnaissance de son système interne de gestion environnementale selon la norme ISO 14 001 et pour faire ultérieurement certifier ses pratiques forestières sur l'île d'Anticosti selon l'une des normes reconnues en matière d'aménagement forestier durable (CSA, FSC, SFI).

Ce plan d'aménagement contribuera ainsi à favoriser l'obtention de cette certification forestière puisqu'il rencontre plusieurs exigences d'aménagement forestier durable, notamment :

- Le territoire fait l'objet d'un système d'aménagement forestier qui s'appuie sur les éléments cruciaux des six critères de développement durable du Conseil canadien des ministres des forêts (CCMF) et qui est cohérent avec les orientations gouvernementales préétablies, tout en visant l'atteinte d'objectifs et d'indicateurs établis à l'échelle locale.
- Comme décrit à la section précédente, l'élaboration de la stratégie d'aménagement et les décisions prises l'ont été en concertation avec les publics directement concernés par la gestion et l'utilisation des ressources du territoire. Le suivi et l'évaluation des résultats de ces mesures de gestion continueront d'être soumis à ce processus de concertation.
- La stratégie d'aménagement retenue repose également sur une description des conditions forestières actuelles et sur des données techniques et scientifiques les plus à jour. Elle retient les moyens qui permettront de mieux atteindre les objectifs fixés. Elle décrit les changements forestiers et fauniques anticipés sur le plan temporel et spatial en s'appuyant sur des prévisions qui comparent une stratégie sans intervention à une stratégie avec interventions.

- Cette approche prévisionnelle incorpore des procédures de gestion adaptative permettant de suivre les activités mises en œuvre, d'évaluer l'atteinte des objectifs et de tenir compte de l'évolution des valeurs environnementales, sociales et économiques déterminées localement. Ce processus dynamique assurera l'amélioration continue des pratiques forestières par l'intégration des nouvelles connaissances acquises au fil du temps, de l'expérience et des recherches effectuées par la Chaire de recherche industrielle CRSNG-Produits forestiers Anticosti. Les prévisions, les activités et les plans d'aménagement pourront ainsi être modifiés selon cette information.
- Quatre axes de recherche ont d'ailleurs été considérés comme prioritaires dans ce projet d'aménagement forestier et faunique. Les travaux sont menés par une équipe de chercheurs constituée au sein de la Chaire de recherche industrielle CRSNG-Produits forestiers Anticosti. Par le premier axe, on cherche à évaluer et à comprendre les effets des densités élevées de cerfs sur l'ensemble des composantes et processus des écosystèmes terrestres de l'île. Le second axe vient appuyer les aménagistes dans leurs efforts pour restaurer l'habitat des cerfs en fournissant des données détaillées sur leur stratégie de quête alimentaire et leurs besoins d'abri selon les saisons. Le troisième axe concerne la mise au point de pratiques sylvicoles adaptées, de sorte qu'elles permettent la régénération forestière dans un contexte de fortes populations d'herbivores. Finalement, le dernier axe consiste en l'expérimentation de différentes approches d'intégration des pratiques d'aménagement forestier et faunique. Quelque 20 projets de recherche différents ont été définis pour atteindre ces objectifs. La plupart sont réalisés dans le cadre d'études de maîtrise et de doctorat. Cinq dispositifs d'envergure ont été requis pour les études nécessitant de l'expérimentation à grande échelle ou des observations dans des conditions contrôlées.

Un aperçu de l'avancement des travaux est disponible sur le site Web de la Chaire : [www.cen.ulaval.ca/anticosti/](http://www.cen.ulaval.ca/anticosti/).



## **Annexe 1**

**Politique environnementale de Produits forestiers Anticosti inc.**





## Politique environnementale

---

Produits forestiers Anticosti inc. démontre sa gestion responsable en matière d'environnement et d'aménagement durable des forêts par son engagement à :

- Gérer ses activités conformément aux lois et règlements applicables et à tout autre code de pratiques ou programme auquel souscrit l'entreprise;
- Privilégier une approche durable et intégrée en matière d'aménagement forestier;
- Mettre en œuvre et maintenir un système de gestion environnementale de ses activités;
- Mettre l'emphasis sur la prévention de la pollution et l'amélioration continue de sa performance environnementale;
- Fixer des objectifs et cibles environnementaux et procéder à leur vérification régulière de façon à mesurer les progrès réalisés;
- Sensibiliser, former et responsabiliser ses dirigeants et ses employés à l'égard de la protection de l'environnement et de l'aménagement durable des forêts;
- Soutenir la recherche technologique et scientifique de manière à appliquer les connaissances qui en découleront à ses activités et à ses pratiques forestières;
- Susciter les échanges avec les parties intéressées et favoriser leur participation à la planification de l'aménagement forestier;
- Rendre compte régulièrement au conseil d'administration de l'application de la présente politique.

La présidente,

Le directeur général,

Chantal Malenfant

Donald Cloutier