



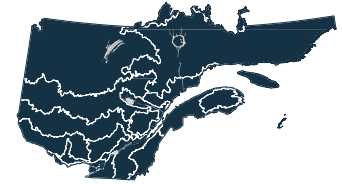
La gouvernance collaborative des forêts communautaires au Québec : qui, quoi et comment?

Par Isabel Canovas Abril, étudiante au doctorat en sciences de l'environnement, Hugo Asselin, Ph. D., Hubert Morin, Ph. D. et Miguel Montoro Girona, Ph. D.

AVIS DE RECHERCHE FORESTIÈRE

DÉCEMBRE 2019

n° 136



Territoires où les résultats s'appliquent.

Cet Avis de recherche forestière présente le sujet de *l'affiche gagnante du prix du public au concours d'affiches universitaires Gustave-Clodomir-Piché dans le cadre du Carrefour Forêts 2019.*

Au cours des 20 dernières années, la gestion des forêts québécoises a connu de grands changements. Elle s'est complexifiée en raison de la multitude d'interactions, d'acteurs et de processus. Certains suggèrent que des formes novatrices de gouvernance des forêts permettraient de mieux répondre aux exigences en matière de développement durable et d'acceptabilité sociale que la gestion centralisée et à grande échelle des ressources forestières.

Dans cette recherche, nous nous intéressons au concept de **forêt de proximité**, présenté dans la Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier adoptée en 2010. Il s'agit d'une occasion de relancer le débat sur la gouvernance locale des forêts, en abordant leur complexité à travers la théorie de la **cogestion adaptative**. Plusieurs formes de gestion forestière décentralisée ont vu le jour au Québec dans le cadre des régimes forestiers précédents. Ces formes de forêts communautaires sont méconnues à bien des égards, même si elles ont permis de développer une certaine expertise en matière de gouvernance locale.

Spécifiquement, nous souhaitons déterminer si la forêt de proximité, proposée dans la loi, pourrait être bonifiée par des processus de collaboration et d'apprentissage social inspirés des pratiques de foresterie communautaire.

Cogestion adaptative

De nouvelles théories proposent des cadres systématiques de collecte et de traitement de données sociales, économiques et environnementales pour mieux comprendre la complexité de la réalité. C'est le cas de la cogestion adaptative, un cadre théorique qui met l'accent sur l'interdépendance des systèmes sociaux et écologiques ainsi que sur la collaboration entre les différentes parties prenantes.

Cette approche étudie la gestion des ressources naturelles comme un processus en continuelle évolution, en fonction des conditions des systèmes social et écologique. Par la collaboration, la gestion est plus consensuelle et moins conflictuelle. La cogestion adaptative sert à expliquer différents arrangements capables de maximiser des impacts positifs, tant

Caractéristiques des forêts communautaires

Les forêts communautaires sont caractérisées par quatre aspects : 1) la gouvernance participative et démocratique, 2) les retombées locales, 3) la gestion multi-usage de la forêt et 4) la durabilité écologique.

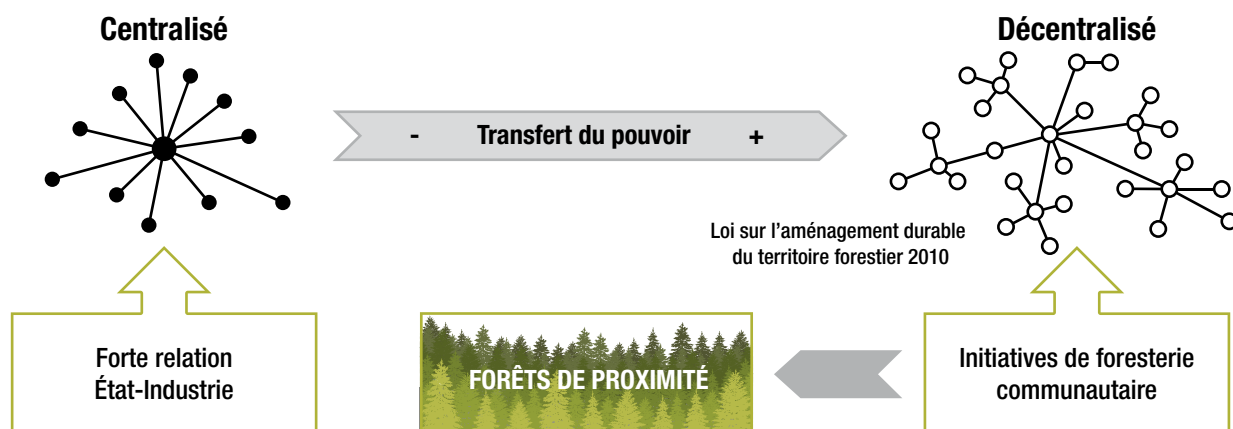


Figure 1 : Décentralisation de la gestion vers les communautés locales.

pour l'environnement que pour les humains qui l'habitent, entre différents acteurs venant de secteurs diversifiés et organisés de différentes façons.

Décentralisation de la gestion forestière

La **décentralisation** de la gestion forestière, c'est-à-dire de transférer aux communautés locales certains pouvoirs décisionnels, certaines responsabilités et les moyens pour les exercer, est vue comme une partie de la solution pour pallier les lacunes de la gestion centralisée (Ribot *et al.* 2006). Cependant, certaines questions demeurent, à savoir :

- 1) **QUI** sont les parties prenantes engagées dans la gouvernance locale?
- 2) À **QUOI** reconnaît-on la bonne gouvernance dans ces formes décentralisées?
- 3) **COMMENT** sont-elles organisées dans la prise de décisions collectives?

En approfondissant ces questions, nous aurons des indices sur la manière dont ces formes de gouvernance sont plus résilientes que la gestion centralisée face au contexte actuel de changements environnementaux et climatiques.

Développer des formes décentralisées de gestion et de gouvernance forestière demande de comprendre comment les institutions responsables de la prise de décision sont configurées et quels mécanismes adaptatifs leur permettent de faire face aux changements.

Objectif du projet

L'objectif général de ce projet de recherche est d'évaluer et de comparer de manière systématique différentes initiatives de forêts communautaires dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean, afin de connaître les avantages et les inconvénients de ces formes de gouvernance.

Pour répondre à cet objectif, nous mènerons une évaluation de la gouvernance à l'échelle locale en fonction des principes de légitimité, de transparence, de reddition de comptes, d'inclusion, d'équité, d'intégration, de capacité et d'adaptabilité (Lockwood *et al.* 2010).

Deux processus, la **collaboration** et l'**apprentissage social**, sont de plus en plus considérés comme cruciaux pour une bonne gouvernance des ressources naturelles (Plummer *et al.* 2017). L'analyse de ces processus nous donnera des pistes quant aux points forts à renforcer et aux points faibles à améliorer.

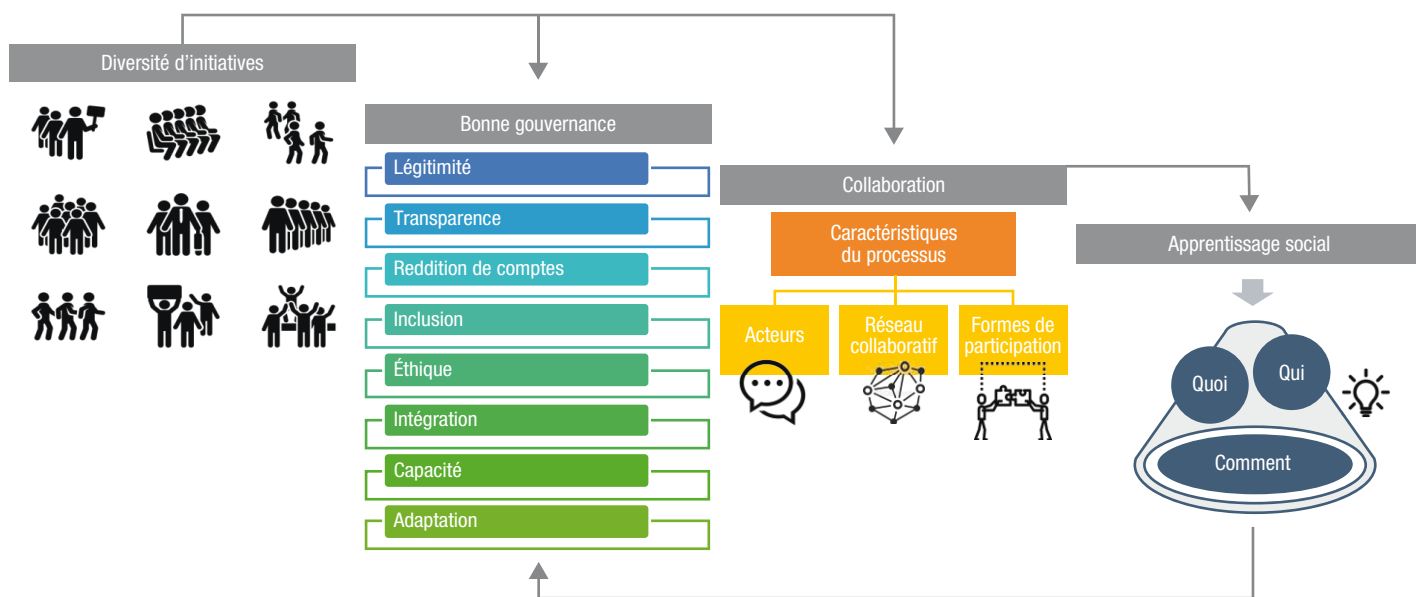


Figure 2 : Cadre conceptuel pour l'étude de la cogestion adaptative des forêts communautaires.

Pour en savoir plus

Lockwood, M., J. Davidson, A. Curtis, E. Stratford et R. Griffith, 2010. *Governance principles for natural resource management*. Society & Natural Resources 23: 986-1001.

Plummer, R., J. Baird, A. Dzyundzyak, D. Armitage, O. Bodin et L. Schultz, 2017. *Is adaptive co-management delivering? Examining relationships between collaboration, learning and outcomes in UNESCO Biosphere Reserves*. Ecological Economics 140: 79-88. DOI: 10.1016/j.ecolecon.2017.04.028.

Ribot, J.C., A. Agrawa et A.M. Larson, 2006. *Recentralizing while decentralizing: How National governments reappropriate forest resources*. World Development 34: 1864-1886.

Les liens Internet de ce document étaient fonctionnels au moment de son édition.

Pour plus de renseignements, veuillez communiquer avec :

Direction de la recherche forestière
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
2700, rue Einstein, Québec (Québec) G1P 3W8

Téléphone : 418 643-7994
Télécopieur : 418 643-2165

Courriel : recherche.forestiery@mffp.gouv.qc.ca
Internet : www.mffp.gouv.qc.ca/forets/connaissances/recherche

ISSN : 1715-0795

Forêts, Faune
et Parcs

Québec

